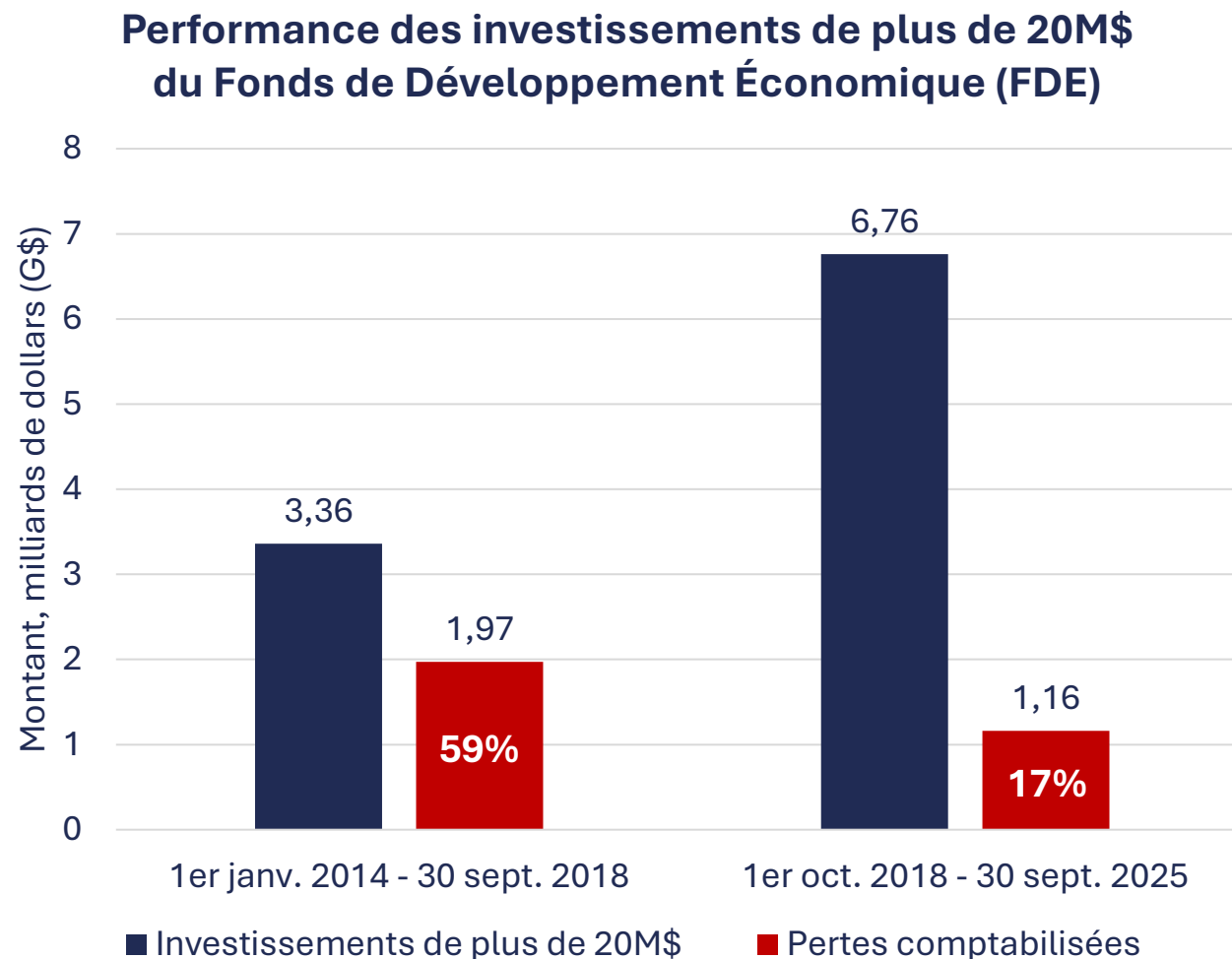


# Depuis l'arrivée de la CAQ, la part des pertes du FDE dans les investissements de 20M\$ et plus s'est significativement résorbée



Source: compilation des interventions de 20M\$ et plus réalisées par le Fonds de Développement Économique (FDE) du 1<sup>er</sup> janvier 2014 au 30 septembre 2025

**Interventions de plus de 20M\$ du FDE du 1er janvier 2014  
au 30 septembre 2018**

| <b>Sociétés</b>                              | <b>Interventions<br/>autorisées, M\$</b> | <b>Pertes<br/>enregistrées, M\$</b> |
|----------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| Bombardier (C-Series)                        | 1 299                                    | 1 299                               |
| Kruger Holding S.E.C.                        | 498                                      | 45                                  |
| Gestion McInnis inc.                         | 350                                      | 350                                 |
| Astérix Inc. (Davie)                         | 188                                      | -                                   |
| Stornoway Diamond Corporation                | 100                                      | 71                                  |
| Davie Infrastructure Société en commandite   | 100                                      | -                                   |
| Hydrocarbures Anticosti s.e.c.               | 98                                       | 98                                  |
| La Maison Simons inc.                        | 81                                       | -                                   |
| Développements Port Saguenay inc.            | 63                                       | -                                   |
| MEDICAGO INC.                                | 60                                       | -                                   |
| Tata Steel Minerals Canada Limited           | 50                                       | 50                                  |
| Corporation Macdonald, Dettwiler et associés | 45                                       | -                                   |
| Bridgestone Canada Inc.                      | 44                                       | -                                   |
| CAE INC.                                     | 43                                       | -                                   |
| Agropur Coopérative                          | 42                                       | -                                   |
| Vénus société en commandite                  | 40                                       | -                                   |
| Groupe Aldo inc. (Le)                        | 40                                       | 35                                  |
| Lithium Amérique du Nord inc.                | 36                                       | -                                   |
| Bridor inc.                                  | 34                                       | -                                   |
| Pekuakamiulnuatsh Takuhikan                  | 34                                       | -                                   |
| Société de transport de Montréal             | 30                                       | -                                   |
| Uniboard Canada inc.                         | 24                                       | -                                   |
| Serres Toundra inc.                          | 23                                       | -                                   |
| Bioénergie AE Côte-Nord Canada Inc.          | 22                                       | 22                                  |
| Groupe Le Massif inc.                        | 21                                       | -                                   |
| <b>Total</b>                                 | <b>3 364</b>                             | <b>1 969 (59%)</b>                  |

Interventions de plus de 20M\$ du FDE du 1er octobre 2018 au 30 septembre 2025

| Sociétés                                                          | Interventions autorisées, M\$ | Pertes enregistrées, M\$ |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| Société en commandite Airbus Canada                               | 789                           | 402                      |
| Davie Infrastructure Société en commandite                        | 630                           | -                        |
| Northvolt AB                                                      | 510                           | 270                      |
| Telesat LEO inc.                                                  | 400                           | -                        |
| Éthanol Cellulosique Varennes S.E.C.                              | 353                           | 221                      |
| Corporation de Sécurité Garda World                               | 300                           | -                        |
| PF Résolu Canada inc.                                             | 220                           | -                        |
| Produits Kruger SB inc.                                           | 200                           | 35                       |
| CAE INC.                                                          | 180                           | -                        |
| Nemaska Lithium inc.                                              | 175                           | -                        |
| Ultium CAM Société en commandite                                  | 152                           | -                        |
| Solutions énergétiques Volta Canada inc.                          | 150                           | -                        |
| Compagnie de Papier White Birch Canada                            | 137                           | -                        |
| IBM Canada Limitée                                                | 133                           | -                        |
| Kraft Nordic, s.e.c.                                              | 129                           | -                        |
| Arbec, Bois d'oeuvre inc.                                         | 107                           | -                        |
| Trudel Innovation inc.                                            | 103                           | -                        |
| Aéroports de Montréal                                             | 100                           | -                        |
| Premier Tech ltée                                                 | 100                           | -                        |
| La Compagnie Électrique Lion                                      | 96                            | 89                       |
| Société en commandite Corporation Groupe Sélection & Société en c | 85                            | 85                       |
| Uniboard Canada inc.                                              | 78                            | -                        |
| Flying Whales SAS                                                 | 77                            | -                        |
| Groupe de chaîne d'approvisionnement Metro inc.                   | 75                            | -                        |
| Corporation Macdonald, Dettwiler et associés                      | 75                            | -                        |
| Plateforme d'innovation numérique et quantique                    | 75                            | -                        |
| Groupe Lebel inc.                                                 | 73                            | -                        |
| Fonds QScale, s.e.c.                                              | 60                            | -                        |
| Minerai de fer Québec inc.                                        | 60                            | -                        |
| BH Polycor Holding Inc.                                           | 60                            | -                        |
| Bombardier Transport Canada inc.                                  | 56                            | -                        |
| AppDirecte Canada inc.                                            | 50                            | -                        |
| La Maison Simons inc.                                             | 50                            | -                        |

| Sociétés                                                               | Interventions autorisées, M\$ | Pertes enregistrées, M\$ |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| Manac inc.                                                             | 40                            | -                        |
| Lantic Inc. et The Maple Treat Corporation                             | 40                            | -                        |
| CMC Électronique inc.                                                  | 40                            | -                        |
| 9071-2076 Québec inc (I-Q)                                             | 38                            | -                        |
| Administration Portuaire du Saguenay                                   | 37                            | -                        |
| Grifols Canada Thérapeutiques inc.                                     | 36                            | -                        |
| SOCIÉTÉ EN COMMANDITE GS IMMOBILIER 2                                  | 35                            | -                        |
| Métaux BlackRock inc.                                                  | 35                            | -                        |
| Élément AI Inc.                                                        | 34                            | -                        |
| Hitachi Énergie Canada inc.                                            | 30                            | -                        |
| Les Placements Arden inc., A. Derv (2003) inc., Dervco inc.            | 30                            | -                        |
| Hospitalité Sonder Canada Inc.                                         | 30                            | -                        |
| Moteurs Taiga inc.                                                     | 30                            | 18                       |
| Familiprix inc.                                                        | 30                            | -                        |
| Pales d'éolienne LM (Canada) inc.                                      | 29                            | -                        |
| Fédération des Coopératives du Nouveau-Québec                          | 27                            | -                        |
| 9109-3294 Québec inc. (I-Q)                                            | 26                            | -                        |
| Société d'investissement ALT Canada, sec                               | 26                            | -                        |
| MELS studios et postproduction S.E.N.C.                                | 25                            | -                        |
| Deep Sky Corporation                                                   | 25                            | -                        |
| Société en nom collectif Jubilant HollisterStier                       | 25                            | -                        |
| Groupe Canam inc.                                                      | 25                            | -                        |
| Femmessor Québec (Evol)                                                | 25                            | -                        |
| Pharmascience inc. et PCRI inc.                                        | 25                            | -                        |
| E. Gagnon et fils ltée                                                 | 25                            | -                        |
| Unipêche M.D.M. Ltée                                                   | 24                            | -                        |
| J. E. Mondou ltée                                                      | 24                            | -                        |
| Groupe Atallah inc. & Atallah International inc. (SSENSE)              | 21                            | 20                       |
| Administration LVER inc., Boutique la Vie en Rose inc. et La Vie en Ro | 21                            | -                        |
| Air Inuit ltée                                                         | 21                            | -                        |
| Vision Multisports Outaouais inc.                                      | 21                            | -                        |
| LeddarTech Holdings Inc.                                               | 20                            | 20                       |
| Total                                                                  | 6 756                         | 1160 (17%)               |